

**المملكة العربية السعودية**

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

جمعية مشكاة لحفظ القرآن الكريم ببيشة

ترخيص رقم: ٣١٥

## منهجية إدارة المعرفة

الإصدار الأول

رقم  
الإصدار

التوقيع

التاريخ  
٢٠٢٢/٠٧/٣ م

قسم  
الموارد البشرية

إعداد

التوقيع

التاريخ  
٢٠٢٢/٠٨/٥ م

المدير التنفيذي لجمعية مشكاة  
موسى بن عبدالله الدوسري

اعتماد

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## فهرس المحتويات

| الصفحة | الموضوع             | م |
|--------|---------------------|---|
| 3      | المقدمة             | 1 |
| 4      | الأهمية             | 2 |
| 4      | التعريفات           | 3 |
| 5      | المجال              | 4 |
| 5      | الأدوار والمسؤوليات | 5 |
| 7      | خطوات إدارة المعرفة | 6 |
| 8      | التقييم والمراجعة   | 7 |
| 8      | النماذج             | 8 |

## 1. المقدمة:

تهتم جمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببيشة بإدارة المعلومات والمعرفة التي تحتاجها الجمعية، مما يساعدهم في تحقيق مستويات عالية من الدقة والموثوقية للمعارف المستخدمة، وبما يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وزيادة القيمة المضافة للمستفيدن والجمعية إن عصر المعرفة الذي نعيشه لا يكتفي بتوفير المعلومات، بل يتعدى ذلك إلى كيفية الاستفادة من تلك المعلومات واستغلالها بذكاء، وتحويل الجمعية إلى كيان معرفي ومنشأة متعلمة.



## 2. الأهمية:

تكمّن أهميّة هذه المنهجية في :

1. توجّه المعرفة كافة العاملين إلى كيفية أداء مهاماتهم.
2. ربط كل المعارف والمعلومات والخبرات لتطوير الجمعية.
3. تشجيع وتطوير الأفكار الإبداعية والإبتكارية وتوظيفها في خدمة أهداف الجمعية.
4. الاستفادة القصوى من خبرات العاملين.
5. توفير قواعد بيانات معرفية في الجمعية.

## 3. التعريفات:

| العبارة   | المقصود بها  |
|-----------|--|
| الجمعية   | جمعية مشكّاة لتدفيط القرآن الكريم ببيشة.   |
| البيانات  | هي الأرقام والنصوص والرسوم والصور والأصوات، وجميعها يمكن تخزينها ومعالجتها   بالحاسوب الآلي، وتشمل أي بيانات عامة أو خاصة مثل البيانات الشخصية أو البريد الإلكتروني أو المراسلات أو أي بيانات أخرى تقدم للجمعية سواءً من المتطوعين، المانحين، المتبرعين أو المستفيدين من خدمات الجمعية.  |
| المعلومات | بيانات منظمة بطريقة مجديّة وقابلة للتطبيق ، هي بيانات بعد إضافة معانٍ عليها، أو هي المعاني التي يعطّيها الأفراد للبيانات الواردة إليهم.  |
| المعرفة   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- معلومات منظمة قابلة للاستخدام في حل مشكلة معينة أو هي معلومات مفهومة محللة ومطبقة، وهي المعلومات التي يتم بها التواصل والمشاركة بين الأفراد بعضهم البعض.</li> <li>- هي الخبرات والمفاهيم والمعتقدات.</li> <li>- هي المعلومات التي يتم بها التواصل والمشاركة بين الأفراد بعضهم البعض.</li> </ul> |

|   |                 |
|---|-----------------|
| نضوج التجربة و تكرارها و تراكم الخبرات الحياتية بمرور الزمن للمعارف فتصبح حكمة،   فهي تحتوي في طياتها كل من البيانات والمعلومات والمعرفة لأنها تمثل أعلى درجات المعرفة. | الحكمة          |
| هي التي لا يمكن للأفراد تقاسيمها فيما بينهم لأنها تشمل ما يمكن في نفس الفرد أي المعرفة النفسية، المعرفة الإدراكية والمعرفة السلوكية.                                    | المعرفة الضمنية |
| الإيمان المدقق الذي يزيد من قدرة الودعة أو الكيان على العمل الفعال.   | المعرفة الصريحة |

#### 4. المجال:

تطبق هذه المنهجية على جميع المعنيين بجمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببيشة.

#### 5. الأدوار والمسؤوليات:

| الدور المطلوب                                      | المؤول                            | المهمة                          | م  |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|----|
| تقوم الإدارة بإعداد نموذج لحصر الاحتياجات          | إدارة الإعلام والعلاقات العامة    | حصر احتياجات الجمعية من المعارف | .1 |
| تقوم الإدارة بمراجعة الآلية وتحديثها               | إدارة الإعلام وال العلاقات العامة | تحديث منهجية إدارة المعارف      | .2 |
| نشر منشورات (بروشورات ، فيديوهات ، وغيرها) تعريفية | رئيس إدارة المعرفة                | نشر ثقافة إدارة المعرفة         | .3 |

|   |                    |   |    |
|---|--------------------|---|----|
| بشكل دوري للإدارات وتقدير بأبرز الإنجازات الخاصة بالجمعية |                    |   |    |
| تحديد العمليات الرئيسية والمساندة الخاصة بإدارة المعرفة   | رئيس إدارة المعرفة | وضع الإطار العام لعمليات إدارة المعرفة                                    | .4 |
|   | رئيس إدارة المعرفة | حصر الأصول والمصادر المعرفية الصريحة والضمنية وتوثيقها واتاحتها للاستخدام | .5 |
|   | رئيس إدارة المعرفة | تفعيل قنوات الاتصال الداخلية والخارجية لضمان نشر وتبادل المعرفة           | .6 |
| الاطلاع على التقارير                                      | المدير التنفيذي    | المتابعة والتقييم   | .7 |

## **6. خطوات إدارة المعرفة:**

- 1 إعداد نماذج العمل المطلوبة.
- 2 عقد عدة ورش عمل مع الإدارات المعنية لمناقشة ما يلي:
  - ❖ تحديد وتصنيف المعلومات والمعارف المتوفرة في الجمعية.
  - ❖ حصر المعلومات والمعارف التي تحتاج إليها الجمعية لدعم السياسات والاستراتيجيات. رعاية الممتلكات الفكرية الخاصة بالجمعية.
  - ❖ اختيار المناهج التعليمية والثقافية والتدريبية المناسبة.
  - ❖ كيفية إيجاد الأفكار الإبداعية وتشجيعها.
  - ❖ كيفية الحصول على المعرفة الضمنية لدى العاملين أصحاب الخبرة.
  - ❖ كيفية الوصول للمعلومات بسهولة ويسر، والاستفادة منها بشكل احترافي.
  - ❖ كيفية الحصول على المعلومات التي تفيد الجمعية من المصادر الخارجية.
  - ❖ كيفية توثيق إصدارات الجمعية، وحفظها.
  - ❖ كيفية توفير أمن المعلومات.
- 3 الاستفادة من مخرجات الورش لإعداد خطة إدارة المعرفة.
- 4 الرفع بالخطة للمدير العام لاعتماد.
- 5 تنفيذ الخطة.
- 6 المتابعة والتقييم.
- 7 الاستفادة من التغذية الراجعة الناتجة عن التنفيذ وتنفيذ المقترنات البناءة ومعالجة الملاحظات.
- 8 التطوير والتحسين المستمر.

## 7. التقييم والمراجعة:

يتم مراجعة هذه المنهجية بداية كل عام ميلادي.

## 8. النماذج:

1- نموذج جميع إنجازات الإدارات.

| الإدارة المسؤولة عنها | شرح للمعلومة | نوع المعلومة |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       |              |              |

2- نموذج الحصر والتصنيف للمعلومات والمعارف المتوفرة بالجمعية.

| الإدارة المسؤولة عنها | مكان حفظها | نوع المعلومة |
|-----------------------|------------|--------------|
|                       |            |              |

3- نموذج الحصر والتصنيف للمعلومات والمعارف التي تحتاجها الجمعية.

| جهة الإصدار | نوع المعلومة |
|-------------|--------------|
|             |              |

4- نموذج حصر حسابات الجمعية في المنصات الخارجية.

| الإدارة المعنية | البريد الإلكتروني | الجوال | الرقم السري | اسم المستخدم | رابط الدخول | اسم الجهة المسجل لديها |
|-----------------|-------------------|--------|-------------|--------------|-------------|------------------------|
|                 |                   |        |             |              |             |                        |

## 5- نموذج حفظ الملكية الفكرية.

| مسجلة في الهيئة السعودية للملكية الفكرية |     | تقييم الفكرة | الجهة الممولة للفكرة | تاريخ اعتمادها | تاريخ طرحتها | شرح الفكرة | مالك الفكرة | نوع الفكرة |
|--|-----|--------------|----------------------|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
| لا                                       | نعم |              |                      |                |              |            |             |            |
|  |     |              |                      |                |              |            |             |            |

