

## المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

جمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببشة

ترخيص رقم ٣١٠٥

### آلية سداد الديون

الإصدار الأول

رقم  
الإصدار

التوقيع



التاريخ

٢٠٢٢/٠٧/٠٣ م

قسم

الموارد المالية والاستثمار

إعداد

التوقيع



التاريخ

٢٠٢٢/٠٨/٠٥ م

المدير التنفيذي لجمعية مشكاة

موسى بن عبدالله الدوسري

اعتماد

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	م
3	المقدمة	1
4	التعريفات	2
4	المجال	3
5	الأدوار والمسؤوليات	4
5	خطوات سداد الديون	5
6	التقييم والمراجعة	6
6	النماذج	7

## 1. المقدمة:

إن الموارد الثابتة هي الركيزة التي تعتمد عليها الجمعيات الخيرية الاستمرار أعمالها وقد سبقت جمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببيشة نظيراتها في إنشاء الأوقاف والمباني الاستثمارية، حرصا منها على الاستدامة المالية للجمعية.

إن العمل في الجهات غير الربحية يعتمد بشكل كبير على الموارد المالية، بل هو عصب العمل فيها، وكما هو معلوم تمر على الجمعية بعض الأوقات التي تضطر فيها إلى الاستدانة المالية من عدة جهات، وهذا يتطلب منها وضع آلية واضحة لسداد تلك الديون حتى لا تتراكم وتؤثر عليها، وقد وضعت الجمعية هدفا استراتيجيا لإيجاد موارد مالية جديدة ثابتة للجمعية للحفاظ على الاستدامة ومما يساهم في سداد تلك الديون وسنتناول هنا (آلية لسداد الديون).

إدارة الشؤون المالية			اسم الإدارة
إيجاد موارد مالية جديدة ثابتة للجمعية	الهدف	1م	رمز الهدف
نسبة سداد ديون الجمعية	المؤشر	2-1م	رمز المؤشر

## 2. التعريفات:

العبرة	المقصود بها
الجمعية	جمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببيشة.
الموارد الثابتة	هي الموارد المالية التي تأتي من ريع المباني و المحلات والأوقاف المملوكة للجمعية أو الموقوفة عليها بالاستثمار المباشر أو بواسطة الآخرين.
دراسة الجدوى	هي دراسة مدى فعالية الأداة أو القناة الحالية وهل هي مجدية أو مهمة أو تحتاج إلى تحسين وتفعيل أحسن.
القناة	هي المبنى الاستثماري أو المحل أو الوقف الموقوف على الجمعية الذي يحقق دخل.
الإدارة	المقصود به إدارة الجمعية . المدير العام للجمعية . ومجلس الإدارة
المبنى أو المحل	المقصود به المبنى الذي حصلت عليه الجمعية تبرعا أو هبة أو شراء أو بناء.
الوقف	المبنى أو المحل أو الأرض التي حصلت عليه الجمعية واشترط صاحبها أن يكون وقفا وكتب ذلك في الصك كاملا، أو الموقوف بجزء منه {نسبة} على الجمعية.
ديون الجمعية	هي الديون المستحقة في الميزانية المدرجة تحت بند الدائنين في قائمة الخصوم.
الجدولة	وضع جدول زمني لسداد وتسوية مستحقات الغير حسب أولويات السداد وتحصيل الإيرادات الثابتة وظروف الجمعية المالية الأخرى ومدى مطالبة الدائنين.
الدائنون	كل من يطالب الجمعية بدين واجب السداد عاجلا أو آجلا بعد حصرهم وجدولتهم .

## 3. المجال:

تطبق هذه الآلية على سداد جميع ديون جمعية مشكاة لتحفيظ القرآن الكريم ببيشة.

#### 4. الأدوار والمسؤوليات:

م	المهمة	المسؤول	الدور المطلوب
1	اختيار القناة المناسبة	إدارة الشؤون المالية	يكون المدير العام للجمعية فريق عمل برئاسة مدير إدارة الشؤون المالية مع الاستعانة بالمختصين وأهل الخبرة؛ للبحث والدراسة وحصر الديون ودراسة أسبابها، وكيفية الحد منها، وآلية سدادها وفق الأولويات.
2	اعتماد القناة المناسبة	مجلس إدارة الجمعية	يقدم فريق العمل المكلف القناة المختارة للسداد للمدير العام ليعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها.
3	التنفيذ	إدارة الشؤون المالية	يقوم فريق العمل في إدارة الشؤون المالية بالتعاون مع الإدارات المعنية بتنفيذ الآلية المعتمدة وفق القناة المختارة.

#### 5. خطوات سداد الديون:

- 1- حصر جميع ديون الجمعية وتشمل (الدائنون، المبلغ الإجمالي).
- 2- دراسة أسباب الديون وكيفية الحد منها.
- 3- اقتراح الأدوات القنوات المناسبة لسداد الديون.
- 4- اختيار القنوات الأنسب للسداد.
- 5- اعتماد قنوات السداد.
- 6- ترتيب أولويات سداد الديون.
- 7- تحديد نسب السداد المناسبة.
- 8- اعتماد نسب السداد.
- 9- تنفيذ سداد الديون.

## 6. التقييم والمراجعة:

يتم مراجعة هذه الآلية بداية كل عام ميلادي.

## 7. النماذج:

م	الدائنون	المبلغ الإجمالي	المبلغ المقترح للسداد	نسبة السداد	القناة المناسبة للسداد	الخيار الأفضل	الميزانية المعتمدة	ملاحظات



